
ЕВРАЗИЙСКОЕ ПРОСТРАНСТВО: ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ

УДК 327
ББК 66.4(0)

DOI 10.22394/1682-2358-2020-29-39

R.R. Gimatdinov, *Candidate of Sciences (Politics), Head of the JSC Russian Export Center representative office in the Republic of Turkey*

DEVELOPMENT OF INSTITUTIONS FOR REGION'S PARTICIPATION IN THE PROCESSES OF EURASIAN INTEGRATION ON THE EXAMPLE OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

Ways to develop institutions for support and coordination the international cooperation of Russian regions are studied. It has been established that competences of the Russian Federation constituent entities in the field of external relations are most fully delivered in the post-Soviet space. It is concluded that regions can develop new practices of cross-border interaction in the process of interstate integration in the Eurasian space.

Key words and word-combinations: international cooperation, regions, post-Soviet space.

Р.Р. Гиматдинов, *кандидат политических наук, руководитель представительства АО «Российский экспортный центр» в Турецкой Республике (e-mail: rg.kzn@mail.ru)*

РАЗВИТИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ФОРМ УЧАСТИЯ РЕГИОНОВ В ПРОЦЕССАХ ЕВРАЗИЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Аннотация. Исследуются вопросы создания институтов поддержки и координации международного сотрудничества российских регионов. Установлено, что наиболее полно компетенции субъектов РФ в сфере внешних связей раскрываются на постсоветском пространстве. Сделан вывод, что в процессе межгосударственной интеграции на пространстве Евразии регионы могут нарабатывать новые практики трансграничного взаимодействия.

Ключевые слова и словосочетания: международное сотрудничество, регионы, постсоветское пространство.

Распад Советского Союза инициировал интеграционные процессы, отражающие необходимость сохранения и развития в современных условиях многообразия исторически сложившихся социально-гуманитарных и экономических

связей в Евразии. Публикация статьи В.В. Путина к началу функционирования Единого экономического пространства России, Белоруссии и Казахстана подчеркнула особое значение данного формата сотрудничества для стран СНГ [1]. Евразийский проект основывается на многовековом опыте совместного сосуществования, близости культур, наличии объединяющего русского языка и опоры на геополитический потенциал России.

Еще одним ключевым фактором, определяющим взаимный интерес к конструктивному взаимодействию на евразийском пространстве, является значение добрососедских отношений с сопредельными странами для безопасности каждого государства. Данный компонент внешней политики невозможно игнорировать, если строить ее исходя из национальных интересов своей страны.

Важной мотивацией поиска новых форм сотрудничества стала глобальная политическая и экономическая нестабильность, характерная для последних десятилетий. С.Д. Бодрунов отмечает, что «противоречиям, порожденным современной гегемонистской моделью глобализации... следует противопоставить взаимовыгодное сотрудничество и одним из важных шагов на этом пути является Евразийский проект» [2, с. 42–43]. Л.Б. Вардомский обращает внимание на то, что «растущие риски от возрастающей неопределенности развития мировой экономики испытывают прежде всего страны с формирующимся рынком, к которым относятся государства ЕАЭС» [3, с. 11].

Постсоветское пространство представляет интерес для таких значимых субъектов международных отношений, как США, Китай, ЕС, которые оказывают сильное воздействие на страны Центральной Азии за счет активного применения и политико-экономических ресурсов, и мягкой силы. В условиях нарастающей конкуренции России необходимо развивать все многообразие контактов со странами ближнего зарубежья, опираясь не только на экономические, но и на гуманитарные связи, реализуя совместные культурные, научно-образовательные и туристические программы [4, с. 36]. Полагаем, что в данной ситуации межрегиональные связи также вносят важный вклад в реализацию российской внешней политики, существенно расширяя потенциал сотрудничества и наполняя его конкретным содержанием.

Проведенное Институтом социально-экономического развития территорий Российской академии наук в июне 2015 г. обсуждение проблем евразийской интеграции в формате международной интернет-конференции привело к выводу о важности развития не только расширения сотрудничества вширь, за счет укрепления межгосударственных экономических и политических контактов, но и вглубь — за счет наращивания взаимодействия на уровне регионов, предприятий, многообразия гуманитарных и социальных связей. Это обеспечит устойчивость новых межгосударственных образований на постсоветском пространстве и содержательность совместной деятельности [5, с. 52].

При всем разнообразии международных интеграционных проектов, инициализируемых ведущими политическими акторами на пространстве Боль-

шой Евразии, прохождение кратчайших транзитных транспортных коридоров по территории государств — участников ЕАЭС делает их естественными участниками экономического партнерства. За счет все более активного использования транзитного потенциала России и стран ближнего зарубежья география межрегиональных связей в Евразии динамично распространяется на страны ЕС и Китай, окружающие группу государств — участников СНГ. Т. Камински пишет, что кооперация ЕС и Китая осуществляется на основе растущей многоуровневой сети участников, включая субнациональных акторов. Приводимое в качестве примера успешное сотрудничество Лодзинского воеводства Польши с китайской провинцией Сычуань базируется в основном на логистическом обслуживании встречных поставок товаров железнодорожным транспортом в рамках проекта «Один пояс, один путь» [6, с. 228]. Таким образом формируется запрос на развитие трансграничных транспортно-логистических проектов с участием регионов стран СНГ.

Среди разнообразия межрегиональных связей сопредельных стран в первую очередь рассматривается приграничное сотрудничество. Именно в этой сфере естественным образом сочетаются интересы государства и его регионов в развитии международных связей. Располагаясь в непосредственной близости, приграничные регионы имеют широкий спектр общих интересов и возможности установления взаимовыгодных кооперационных связей [7, с. 52]. Прохождение через них транзитных путей способствует инфраструктурному развитию территорий и повышает привлекательность реализации совместных проектов. Концепция межрегионального и приграничного сотрудничества государств — участников СНГ относит приграничное сотрудничество к наиболее активным формам межрегионального сотрудничества [8].

Однако вследствие ряда исторических и природно-географических причин приграничные регионы России в целом относятся к наименее заселенной части государства с одновременно невысоким уровнем экономического развития [7, с. 152]. Многократно увеличившийся с начала 1990-х годов экономический разрыв между российскими регионами привел к еще более существенным диспропорциям в объемах внешнеэкономических связей субъектов Российской Федерации [9, с. 95]. Это способствовало повышению роли наиболее экономически развитых субъектов Российской Федерации в сфере евразийской интеграции.

Особую миссию в развитии трансграничной кооперации выполняют крупные города, имеющие мощную экономическую, производственную, технологическую и образовательную базы: «Они выступают катализатором международного взаимодействия как на уровне приграничного сотрудничества, так и в трансрегиональном и даже глобальном международном пространстве» [10, с. 147—148]. Среди них не только Москва и Санкт-Петербург, но и центры инновационного экономического роста многих российских регионов.

В Татарстане это столичная Казань; город Набережные Челны с мощным машиностроительным кластером, сформировавшимся вокруг

КАМАЗа; крупнейшая в России особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Алабуга» вблизи одного из древнейших городов Республики — Елабуги; ориентированный на высокие технологии самый молодой город России — Иннополис и его технико-внедренческая особая экономическая зона.

Среди факторов, способствующих активному участию Республики Татарстан в процессах евразийской интеграции, необходимо выделить духовные этнокультурные связи, объединяющие татар с народами многих стран ближнего зарубежья. Это общая религия — ислам, близость мировоззренческих ценностей с тюркскими народами стран Центральной Азии, насчитывающие не одно столетие просветительские и культурные связи. Конечно, это и многочисленные зарубежные татарские общины, интегрированные в социально-экономическую среду многих стран от северо-западных до южных границ России.

«Татары всегда были частью западного мира на Востоке и Востока — на Западе. Являясь представителями культуры евразийского типа, они находились в зоне активных контактов крупнейших языковых семей и мировых религий. <...> Ставшая крылатой фраза «между Западом и Востоком» — не столько о географии, сколько об уникальной способности стать органичной частью каждой из двух цивилизаций и связующим звеном в их диалоге», отмечал Президент Республики Татарстан Р.Н. Минниханов [11].

Развивая культурно-гуманитарные связи со странами исламского мира, Республика Татарстан способствует поддержанию евразийского имиджа России. Это важно для эффективного выстраивания многоплановых отношений Российской Федерации с государствами Запада и Востока [12, с. 146].

Татарстан находится в центре Европейской части России, вдалеке от государственных границ и зарубежных партнеров по бизнесу. Однако именно в силу своего расположения на пересечении традиционных торговых путей, соединяющих Север и Юг, Восток и Запад, Республика Татарстан эффективно использует потенциал международных транзитных перевозок. Мощная диверсифицированная экономика российского региона, местоположение в экономически развитой части страны, близость крупных российских рынков сбыта производственной и потребительской продукции определяют транспортно-логистическую составляющую международных связей Татарстана.

Реализация современных инфраструктурных проектов строительства автомобильных магистралей и логистических центров вблизи Казани многократно усиливает роль Татарстана как узла, связывающего трансконтинентальные товарные потоки в направлениях Север — Юг, Запад — Восток [13, с. 51—55]. В этом контексте необходимо также учитывать прохождение по территории Республики крупнейших в Европейской части России водных путей по Волге и Каме, а также интенсификацию международного авиасообщения.

Динамичное развитие экспортно ориентированных отраслей региональной экономики и производственной кооперации с зарубежными партне-

рами, высокая заинтересованность в расширении гуманитарных контактов привели к тому, что Республика Татарстан с начала 1990-х годов уверенно наращивает международное и внешнеэкономическое сотрудничество, вносит вклад в реализацию российской внешней политики.

Особое значение имеет участие Республики в формировании пояса добрососедских отношений России с сопредельными странами, в первую очередь на пространстве СНГ [14, с. 15–17]. Именно здесь эффективно используется все многообразие международных контактов регионального характера, охватывающего основные сферы сотрудничества, входящие в компетенцию субъектов Российской Федерации: от делового партнерства, включающего реализацию значительной доли несырьевого отечественного экспорта, до культурно-гуманитарных связей, взаимодействия органов власти разного уровня и народной дипломатии. По большому числу этих направлений работает и Республика Татарстан, накопив почти за тридцать лет развития внешних связей богатый и во многом уникальный опыт.

Эволюция внешних связей Татарстана, достигнутые результаты и перспективы дальнейшего участия Республики в международной кооперации обращают на себя внимание экспертов и находят отражение в научной литературе — например, материалы международной научно-практической конференции «Внешние связи регионов Российской Федерации. Опыт Республики Татарстан», прошедшей 2–3 ноября 2017 г. в Казани [15].

Заслуживают внимания вопросы создания институтов поддержки и координации внешних связей Республики Татарстан и основных форматов их деятельности в контексте сотрудничества России со странами ближнего зарубежья и участия в евразийских интеграционных процессах.

В сфере международных и внешнеэкономических связей Республика Татарстан действует в едином политико-правовом поле, общем для всех субъектов Федерации. В основе этого лежит неукоснительное следование принципам и направлениям российской внешней политики при координирующей роли Министерства иностранных дел Российской Федерации, конструктивное взаимодействие с федеральными органами власти и учреждениями, участвующими в международных связях, соблюдение требований федерального законодательства.

Развитая и открытая экономика, разнообразие и содержательность гуманитарных связей способствовали тому, что Республика Татарстан стала, по словам главы МИД РФ С.В. Лаврова, «одним из наиболее активных субъектов Федерации в том, что касается выстраивания международных и внешнеэкономических связей» [16].

Крупнейшие международные проекты и мероприятия Республики Татарстан осуществляются при поддержке МИД РФ, полномочное представительство которого действует в Казани с 2002 г. В преддверии 1000-летия Казани между Республикой Татарстан и МИД России впервые в практике работы с субъектами РФ был подписан двусторонний Протокол о взаимо-

действии в области осуществления международных и внешнеэкономических связей на 2003—2005 гг. Опыт международных и внешнеэкономических внешних связей Республики Татарстан был рассмотрен на заседании Совета глав субъектов РФ при МИД РФ 7 июля 2005 г. Подготовка и празднование 1000-летия г. Казани в 2005 г. дали мощный импульс укреплению внешних связей Республики. Основным международным событием для Татарстана в 2005 г. стало проведение в Казани Саммита глав государств — участников СНГ. Трудно переоценить возможности, открывшиеся при этом для укрепления контактов Республики со странами ближнего зарубежья. Схожее по уровню участников мероприятие в Казани прошло спустя двенадцать лет: в мае 2017 г. столица Татарстана принимала заседание Совета глав правительств государств — участников СНГ и Евразийского межправительственного совета. Казань стала одной из востребованных площадок для обсуждения вопросов евразийской интеграции. В городе проводится множество международных мероприятий данной направленности с участием официальных и деловых делегаций, представителей экспертного сообщества.

Поддержка со стороны руководства Российской Федерации и глав государств ближнего зарубежья оказала существенное содействие расширению деловых и культурных контактов российских регионов с государствами — участниками СНГ. Особое значение для расширения диалога приобретают форумы межрегионального сотрудничества с участием глав государств, руководителей руководителей законодательных ветвей власти, членов правительства стран СНГ. Татарстан регулярно участвует в межрегиональных форумах России и Казахстана, России и Белоруссии, включился в работу первого форума межрегионального сотрудничества России и Узбекистана. Аналогичный формат используется также для поддержки межрегиональных связей с Азербайджаном, Арменией, Молдовой, Киргизией, Таджикистаном. Это подтверждает высокий взаимный интерес к сотрудничеству и необходимость политической поддержки межрегиональных связей со стороны государства, учитывая существенно различающийся уровень компетенций регионов отдельных стран.

Действенным инструментом укрепления экономических связей Татарстана стало участие в заседаниях совместных российско-зарубежных межправительственных комиссий по сотрудничеству. За последние годы в Казани прошло более пятнадцати заседаний уровня межправительственных комиссий (подкомиссий, советов) Российской Федерации с иностранными государствами. Взаимодействие с официальными лицами и представителями деловых кругов в ходе подготовки и проведения подобных мероприятий межгосударственного уровня открывает новые возможности для реализации совместных проектов с участием Республики Татарстан.

Одновременно ведется работа в формате межправительственных комиссий, совместных/рабочих групп Республики Татарстан со странами —

участницами СНГ. Подобные «диагональные» структуры созданы с Азербайджаном, Беларуссией, Казахстаном, Туркменистаном и Узбекистаном. Это обеспечивает системный подход к организации работы и нацеленность на результат.

Аналогичная тенденция прослеживается и при формировании договорной базы сотрудничества со странами ближнего зарубежья. Соглашения о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве Республики Татарстан с правительствами стран СНГ (Азербайджана, Беларуссии, Казахстана, Кыргызстана, Молдовы, Туркменистана, Узбекистана) дополняются межрегиональными соглашениями о сотрудничестве с акиматами Казахстана, хокимиятами Узбекистана, Республикой Гагаузия (Молдова), соглашениями о побратимских связях городов и муниципалитетов.

Важно, что в последние годы многие рамочные соглашения о сотрудничестве дополняются планами мероприятий и дорожными картами по их реализации (с правительствами Беларуссии, Казахстана, Туркменистана, акиматом Восточно-Казахстанской области, Республикой Гагаузия в составе Молдовы, Ташкентской областью Узбекистана и др.). Это наполняет подписанные документы конкретным содержанием. Расширяется практика подписания меморандумов и протоколов между профильными органами власти, соглашений на уровне торгово-промышленных палат и других форм совместных документов по отдельным направлениям сотрудничества.

Центральноазиатские страны ближнего зарубежья представлены в Группе стратегического видения «Россия — Исламский мир». С 2014 г. по поручению Президента РФ В.В. Путина деятельность Группы осуществляется под председательством Р.Н. Минниханова. В рамках Группы реализуются десятки проектов экономической и гуманитарной направленности. Формат Группы стратегического видения «Россия — Исламский мир» стал примером использования потенциала российских регионов для формирования инструментов «мягкой силы», направленных на реализацию внешнеполитических задач государства, что способствует укреплению деловых отношений, продвижению экономического и культурного потенциала Татарстана в традиционном для Республики восточном направлении сотрудничества. Ряд мероприятий Группы, таких как регулярно проводимые «Айтматовские чтения», напрямую ориентированы на страны СНГ. Представители стран ближнего зарубежья традиционно участвуют в Международном экономическом саммите России и стран Организации исламского сотрудничества KazanSummit, который позиционируется как главная площадка экономического взаимодействия России со странами исламского мира.

Значительный вклад в поддержку экономических и гуманитарных связей со странами СНГ вносят дипломатические учреждения этих государств,

находящиеся в Казани. Среди них генконсульства Казахстана и Узбекистана, отделение Посольства Республики Беларусь. В 2020 г. приступил к работе Генеральный консул Туркменистана в г. Казани. Это мощный ресурс, который успешно используется Республикой Татарстан и имеет большой потенциал для дальнейшего развития.

Существенным институтом поддержки международных связей Татарстана являются его четырнадцать зарубежных представительств, в том числе в Азербайджане, Казахстане, Туркменистане, Узбекистане, Белоруссии (в процессе реформирования). Среди задач, стоящих перед представительствами Республики — развитие экономического сотрудничества, реализация совместных проектов, поддержка соотечественников, укрепление культурных, образовательных связей, содействие въездному туризму [7, с. 389—392].

Одним из основных инструментов укрепления двусторонних связей является обмен визитами делегаций, проведение переговоров и обмен опытом, посещение предприятий, объектов социальной инфраструктуры. В период с 2010 г. Президент Республики Татарстан Р.Н. Минниханов совершил около 45 визитов в страны СНГ, в ходе которых проводились встречи с главами государств и правительств, официальными лицами, бизнесменами. Только в 2019 г. Президент Татарстана в ходе визитов был принят президентами Туркменистана, Таджикистана и Узбекистана. Республику Татарстан неоднократно посещали официальные и деловые делегации государств СНГ.

Взаимодействие с соотечественниками является важным стимулом укрепления международных контактов Республики и существенно их обогащает. Представитель Республики Татарстан традиционно входит в состав Правительственной комиссии по делам соотечественников за рубежом (ПКДСР), возглавляемой министром иностранных дел Российской Федерации. Отметим, что татары — второй по численности народ России, за рубежом они имеют большие общины — всего около 1 млн человек. Самые крупные зарубежные диаспоры татар проживают в странах ближнего зарубежья. Так, в Узбекистане и Казахстане проживают более чем по 200 тыс. татар. По линии ПКДСР осуществляется организационная и финансовая поддержка работы Татарстана с соотечественниками, включающая компенсацию части расходов на отдельные мероприятия: проведение сабантуев за рубежом, заседаний Альянса татар Европы, реализацию некоторых молодежных проектов.

В 2012 г. Республика Татарстан подписала соглашение о взаимодействии с Федеральным агентством Россотрудничество. В сентябре 2018 г. в Казани был подписан План мероприятий по реализации данного Соглашения на 2019—2020 гг., определивший дальнейшие направления совместной работы. Министерство культуры Республики Татарстан на регулярной основе взаимодействует с российскими центрами науки и культуры, организует мероприятия на их площадках.

Представители зарубежных татарских общин входят в региональные и страновые советы Всемирного координационного совета российских соотечественников, активно участвуют в мероприятиях МИД России, Россотрудничества, российских загранучреждений. Делегация Татарстана принимает участие в работе Всемирного конгресса российских соотечественников.

Учитывая, что в области отношений с соотечественниками задействованы многие органы власти, организации и ведомства Татарстана, в 2009 г. был создан Координационный совет по делам соотечественников при Президенте Республики Татарстан. В его состав входят руководители исполнительных и законодательных органов власти региона, федеральных органов власти по Республике Татарстан, органов местного самоуправления, общественные деятели, ученые. На регулярной основе принимается план мероприятий по взаимодействию с национально-культурными организациями татар в субъектах Российской Федерации и соотечественниками за рубежом.

Особое внимание поддержке соотечественников уделяет Президент Республики Татарстан Р.Н. Минниханов. Его встречи с татарской общественностью в рамках зарубежных визитов стали эффективным форматом подобной работы. В период с 2018 г. прошли четырнадцать таких встреч, в том числе в Белоруссии, Казахстане (Астана и Уральск), Кыргызстане, Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане (Ташкент и Самарканд).

Начало системной работы по агрегации татарских общин было положено первым съездом Союза общественных объединений «Всемирный конгресс татар» (ВКТ), собравшего в Казани в июне 1992 г. представителей татар, проживающих на различных континентах. Впоследствии регулярные съезды ВКТ стали проводиться каждые пять лет. Для обеспечения широкого участия представителей татарских общин в принятии управленческих решений в период между съездами ВКТ в июне 2018 г. был создан представительный руководящий орган — Национальный совет (Миали Шура) Всемирного конгресса татар. Текущую работу ведет Исполнительный комитет ВКТ, который контактирует с 144 татарскими организациями в 45 странах, в том числе с 67 общественными организациями татар в странах СНГ. Татарские общественные организации содействуют укреплению широкого спектра международных связей Республики, от культурно-гуманитарных до деловых.

В работу с соотечественниками внедрен программно-целевой метод. На основе Стратегии государственной национальной политики России на период до 2025 г. [17] и новой редакции Концепции государственной национальной политики Республики Татарстан [18] в регионе приняты четыре государственные программы, в рамках которых осуществляются масштабные проекты по поддержке национальной культуры и языка.

В дополнение к деятельности, напрямую ориентированной на соотечественников, при реализации указанных программ представители зарубежных татарских общин постоянно привлекаются к участию в мероприятиях, проводимых на территории республики.

С 2017 г. реализуется региональная государственная программа «Оказание содействия добровольному переселению в Республику Татарстан соотечественников, проживающих за рубежом». В 2019 г. программой были охвачены 302 соотечественника и 549 членов их семей (в дополнение к 378 соотечественникам и 670 членам их семей за период 2017–2018 гг.). Основными странами исхода указанных граждан являются страны ближнего зарубежья: Узбекистан, Казахстан, Таджикистан и Кыргызстан.

Укреплению прямых связей с зарубежными партнерами, деловой и гуманитарной международной коммуникации способствовали осуществлявшиеся в последние годы прямые авиарейсы из Казани в города Азербайджана, Белоруссии, Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Туркменистана, Узбекистана. Вопросы организации прямого авиасообщения всегда входят в повестку международных переговоров Президента Татарстана.

Богатство культурно-гуманитарных контактов на евразийском пространстве характерно для проживающих здесь народов, которые выработали естественную толерантность и интерес к разным культурам в ходе становления и развития многонационального Российского государства.

Разнообразие контактов регионального уровня со странами ближнего зарубежья привело к тому, что в международных проектах задействованы практически все органы исполнительной власти Республики Татарстан. Развиваются межпарламентские связи, осуществляется обмен опытом органов законодательной власти. Укрепляются взаимоотношения на уровне местных властей — городов и районов [7, с. 382–388]. Межрегиональное сотрудничество способствует реализации национально-государственных интересов и пользуется поддержкой со стороны политических лидеров своих стран. Для изучения вопросов формирования институтов поддержки и координации международных связей субъектов Российской Федерации и перспективных направлений их деятельности был рассмотрен опыт Республики Татарстан в сфере международного сотрудничества на постсоветском пространстве как части большого проекта евразийской интеграции.

На геополитическом и геоэкономическом пространстве Евразии российские регионы могут успешно реализовывать все свои компетенции в сфере международного сотрудничества и нарабатывать новые практики взаимодействия в процессе укрепления межгосударственной интеграции, формирования новых политических и экономических реалий.

Библиографический список

1. Путин В.В. Новый интеграционный проект для Евразии – будущее, которое рождается сегодня // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2011. № 10. С. 10–14.

2. *Бодрунов С.Д.* Выход из противоречий глобализации: евразийское сотрудничество может стать общей дорогой к новой цивилизации // Научные труды Вольного экономического общества России. 2017. Т. 207. С. 39–60.
3. *Вардомский Л.Б.* Евразийская интеграция и большое евразийское партнерство // Россия и новые государства Евразии. 2019. № 3. С. 9–26.
4. *Вербицкая Т.В.* Проблемы взаимодействия России и государств центральной Азии в гуманитарной сфере в контексте влияния ЕС и США в регионе // Вестник Поволжского института управления. 2020. Т. 20, № 2. С. 35–44.
5. *Гулин К.А.* Межрегиональное сотрудничество в формирующемся Евразийском экономическом пространстве // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2015. № 5 (41). С. 44–53.
6. *Kamiński T.* What are the factors behind the successful EU-China cooperation on the subnational level? Case study of the Lodzkie region in Poland // Asia Europe Journal. 2019. № 17. P. 227–242.
7. Международные и внешнеэкономические связи регионов России: опыт Республики Татарстан / И.Р. Гафуров, Р.Р. Гиматдинов, И.Р. Насыров [и др.]. Казань, 2017.
8. Концепция межрегионального и приграничного сотрудничества государств – участников Содружества Независимых Государств. Утв. решением Совета глав правительств СНГ от 15 сент. 2004 г. URL: <https://sngcom.ru/key-issues/cross-border-cooperation/concept-cis.html>
9. *Линецкий А.Ф.* Эволюция внешнеэкономического статуса субъектов Российской Федерации в условиях ее интеграции в мировую экономику // Вестник УРФУ. Сер.: Экономика и управление. 2011. № 6. С. 94–100.
10. *Фролов В.Е.* Санкт-Петербург как один из ключевых центров в развитии процессов евразийской интеграции // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2015. № 18. С. 147–154.
11. *Минниханов Р.Н.* Татары: верность традициям, уверенность в будущем // Республика Татарстан: газета. 2020. 25 июля, № 106 (28875). URL: <http://rt-online.ru/tatary-vernost-traditsiyam-uverennost-v-budushhem/>
12. *Аирафуллина Л.Ф.* Роль Татарстана в создании евразийского имиджа России // Власть. 2010. № 8. С. 146–148.
13. *Вахитова Т.М.* Развитие межрегиональных связей в контексте углубления евразийской интеграции России (на примере Республики Татарстан) // Региональная экономика: теория и практика. 2011. № 17 (200). С. 48–55.
14. *Гиматдинов Р.Р., Насыров И.Р., Садыкова Э.Л.* Участие регионов в реализации внешней политики Российской Федерации // Международная жизнь. 2019. № 8. С. 12–25.
15. Внешние связи регионов Российской Федерации. Опыт Республики Татарстан: материалы международной научно-практической конференции // Вестник экономики, права и социологии. 2018. Т. 2, № 1. С. 29–296.
16. *Лавров С.В.* Татарстан – один из наиболее продвинутых субъектов Федерации, имеющий вкус и умение // События: сетевое издание. 2020. 18 мая. URL: <https://sntat.ru/news/society/18-05-2020/lavrov-tatarstan-odin-iz-naibolee-prodvinytyh-sub-ektov-federatsii-imeyuschiy-vkus-i-umenie-5743302>
17. О Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года: Указ Президента РФ от 19 дек. 2012 г. № 1666 (в ред. от 6 дек. 2018 г. // СЗ РФ. 2012. № 52. Ст. 7477.
18. О Концепции государственной национальной политики в Республике Татарстан: Указ Президента Республики Татарстан от 26 июля 2013 г. № УП-695. URL: https://president.tatarstan.ru/file/laws/laws/laws_61866.pdf